**Universidade do Estado do Rio de Janeiro**

Centro de Educação e Humanidades

Faculdade de Educação da Baixada Fluminense

Nome Completo

**Titulo: subtitulo**

Duque de Caxias

ano

Nome completo

**Titulo: subtitulo**



Trabalho de conclusão do curso apresentado, como requisito parcial para obtenção do titulo de Licenciatura em Curso, à banca examinadora da Universidade do Estado do Rio de Janeiro

Orientador: Prof. Dr. Nome do professor por Extenso

Orientadora: Profª Dra Nome da professora

Duque de Caxias

ano

Ficha catalográfica elaborada pela biblioteca CEHC ou pelo programa gerador automático de ficha

CATALOGAÇÃO NA FONTE

Nome

Titulo: subtitulo

Trabalho de conclusão do curso apresentado, como requisito parcial para obtenção do titulo de Licenciatura em Curso, à banca examinadora da Universidade do Estado do Rio de Janeiro

Aprovada em: dia mês ano

Banca Examinadora:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Prof. Dr Nome completo (Orientador)

Faculdade de Educação da Baixada Fluminense - UERJ

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Profª Dra. Nome completo

Faculdade de Educação da Baixada Fluminense – UERJ

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Profª Nome completo

Nome da universidade externa

DEDICATÓRIA

Aos meus queridos que sempre me incentivaram

AGRADECIMENTOS

À minha orientadora pelos conselhos e precisos com que, sabiamente, orientou este trabalho.

Ao Professor que me apoiou.

Aos meus queridos que me incentivaram.

RESUMO

SOBRENOME, Nome . *Titulo*: subtitulo. ano. Trabalho de Conclusão de Curso (Curso) – Faculdade de Educação da Baixada Fluminense, Universidade do Estado do Rio de Janeiro, Duque de Caxias, ano.

Resumo entre 150 e 500 palavras

Palavras chave:

##### ABSTRACT

##### (ou o equivalente em outra língua estrangeira)

ULTIMO SOBRENOME, Nome. *Titulo em língua estrangeira*: subtitulo em lingua estrangeira. ano. Trabalho de Conclusão de Curso (Curso) – Faculdade de Educação da Baixada Fluminense, Universidade do Estado do Rio de Janeiro, Duque de Caxias, ano.

Resumo em língua estrangeira entre 150 e 500 palavras

Keywords ou equivalente:

LISTA DE ABREVIATURA E SIGLAS

|  |  |
| --- | --- |
| ABNT | Associação Brasileira de Normas Técnicas |
| CNE | Conselho Nacional de Educação |
| ECA | Estatuto da Criança e do Adolescente |
| LDB | Lei de Diretrizes e Bases |
| LDBN | Leis de Diretrizes e Bases da Educação Nacional. |
| MEC | Ministério da Educação e da Cultura |
| ONU | Organização das Nações Unidas |
| PNE | Plano Nacional de Educação |
| UNICEF | Fundos das Nações Unidas para a Infância |

LISTA DE ILUSTRAÇÕES

(Usa-se a lista de ilustrações quando o numero de gráficos, quadros e figuras incluídas no corpo do trabalho forem pouco numero, ordenadas na ordem que aparecem no texto )

Exemplo

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Mapa 1 | Situação do Município de Duque de Caxias ................................................ | 18 |
| Figura 1 | Alunos da Escola Municipal Rui Barbosa ................................................... | 32 |
| Mapa 2 | Zona urbana do município de São João de Meriti ....................................... | 45 |
| Gráfico 1 | Valores demográficos por município .......................................................... | 54 |

**SUMÁRIO**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | INTRODUÇÃO ............................................................................................... | 11 |
| 1 | BREVE HISTÓRICO DA ADMINISTRAÇÃO ESCOLAR ..................... | 15 |
| 1.1 | Teorias da Administração............................................................................... | 16 |
| 1.1.1 | Administração escolar no Brasil ....................................................................... | 18 |
| 1.1.1.1 | Aspectos legais .................................................................................................. | 21 |
| 2 | A LDB E OS PROFISSIONAIS DA EDUCAÇÃO ..................................... | 26 |
| 2.1 | Aspecto Administrativo .................................................................................. | 30 |
| 2.2 | Aspecto Pedagógico ......................................................................................... | 36 |
| 3 | O PAPEL DO ADMINISTRADOR ESCOLAR NA BUSCA DA GESTÃO DA DEMOCRÁTICA ................................................................... | 39 |
| 3.1 | Competência técnica e competencia politica ................................................ | 42 |
| 3.2 | Gestão democrática ........................................................................................ | 44 |
| 3.3 | Escolas democráticas ...................................................................................... | 57 |
| 3.3.1 | Casos especiais .................................................................................................. | 60 |
| 4 | ASPECTOS COMUNS AO ADMINISTRADOR ESCOLAR.................... | 62 |
| 4.1 | Colocação dos problemas .............................................................................. | 65 |
| 4.2 | Processo administrativo .................................................................................. | 70 |
| 4.2.1 | Integração multilareral ...................................................................................... | 76 |
| 4.2.1.1 | Integração externa ............................................................................................. | 77 |
| 4.2.1.2 | Integração interna .............................................................................................. | 78 |
|  | CONCLUSÃO ................................................................................................. | 80 |
|  | **REFERÊNCIAS** .............................................................................................. | 83 |
|  | **APENDICE A** – Escola Municipal Pedro Luiz Santista ................................. | 85 |
|  | **APENDICE B –** Escola democrática ............................................................... | 87 |
|  | **ANEXO A –** Primeiros escritos sobre administração escolar no Brasil ........... | 90 |